

### Wat kan het mkb met IMVO en de SDG's?

De vertaling van IMVO en de SDG's naar de praktijk van midden- of kleinbedrijven is soms een uitdaging. Menskracht kan een issue zijn, en de invloed van uw bedrijf in de productieketen is misschien beperkt. Toch heeft het mkb z'n voordelen: de lijnen zijn vaak korter, waardoor besluiten sneller kunnen worden genomen. Samenwerking met andere partijen in de sector en keten, bijvoorbeeld in een IMVO-convenant, is een goede manier om de invloed van uw bedrijf te vergroten en medeverantwoordelijkheid te nemen voor verduurzaming. Het mkb is ook bij uitstek in staat om innovatieve producten en diensten te ontwikkelen die kunnen bijdragen aan het realiseren van de duurzaamheidsdoelstellingen. De SER pleit voor maatwerk van de overheid om mkb'ers te ondersteunen bij een integrale aanpak van IMVO en de SDG's.

### Samenwerking met stakeholders

Zowel voor IMVO als bij het streven naar de SDG's is het belangrijk om partners te zoeken. Samenwerking helpt om van elkaar te leren en om samen meer impact te hebben. Samenwerking vergroot de legitimatie (*licence to operate*) van uw bedrijf. U kunt bijvoorbeeld samen de belangrijkste risico's in uw productieketen opsporen of nieuwe producten en diensten ontwikkelen die bijdragen aan de oplossing van grote sociale en ecologische problemen. Samenwerken kan binnen de eigen sector, nationaal of internationaal, of met bijvoorbeeld vakbonden, maatschappelijke organisaties en jongeren. Door samen te werken geeft u invulling aan SDG17: het opzetten van multistakeholder partnerschappen om kennis, expertise, technologie en financiële hulpmiddelen te mobiliseren en te delen, om zo samen de duurzame ontwikkelingsdoelen te realiseren.

### Jongeren betrekken

Jongeren maken zich zorgen over de toekomst. Zij zullen het meest worden geraakt door de problemen van morgen. Zij zien de SDG's als agenda om wereldwijde problemen voor mens en milieu aan te pakken. Jongeren willen daarom betrokken worden bij de ontwikkeling van duurzaam ondernemen en de communicatie daarover. U kunt jonge medewerkers of vertegenwoordigers van jongerenorganisaties, bijvoorbeeld uit uw sector, betrekken bij de ontwikkeling van visie en beleid voor uw bedrijf.



Sociaal-Economische Raad  
Bezuidenhoutseweg 60  
Postbus 90405  
2509 LK Den Haag  
T 070 3499 525  
communicatie@ser.nl

© Oktober 2019, Sociaal-Economische Raad

Deze brochure hoort bij het SER-advies **Kansen pakken en risico's beheersen** (oktober 2019). Het complete advies vindt u op [www.ser.nl/nl/adviezen/sdg-imvo](http://www.ser.nl/nl/adviezen/sdg-imvo)

OPMAAK Afdeling Communicatie, Grafische Vormgeving  
TEKST Berber Bijma

### Ter inspiratie

Veel bedrijven zijn al bezig met een (integrale) aanpak van IMVO en de SDG's. Inspirerende verhalen vindt u hier (klik op de links):

- [Nederlandse bedrijven delen hun ervaringen met IMVO en/of de SDG's in 'Bedrijven werken aan duurzaam ondernemen'](#).
- [Vijftien internationale bedrijven vertellen](#) hoe ze zich inzetten voor mensenrechten met een integrale benadering van IMVO en de SDG's.
- Werkgeversorganisatie VNO-NCW, MKB NL en Global Compact Network Nederland hebben een [stappenplan](#) voor positieve impact op de SDG's, gebaseerd op IMVO.
- De [visie](#) van het MVO platform op de bijdrage van bedrijven aan de SDG's.
- Bedrijven die werken met IMVO vertellen in ['Bedrijven op weg naar 2030'](#) hoe ze hun activiteiten steeds meer koppelen aan de SDG's.
- Het Deense Instituut voor de Mensenrechten bundelde [verhalen](#) van bedrijven die hun meest ernstige risico's aanpakken met IMVO en daardoor positieve impact hebben op de SDG's.
- In het [SDG Compass](#) van UN Global Compact, GRI en WBCSD vindt u onder andere voorbeelden van relevante KPI's.
- Een [rapportagetool](#) van UN Global Compact en GRI helpt u bij het verantwoorden van de bijdrage van uw bedrijf aan de SDG's.
- De OESO en de FAO laten in een [handreiking](#) zien hoe in de landbouw IMVO en de SDG's kunnen samengaan.

# Kansen pakken en risico's beheersen

## Hoe kan uw bedrijf IMVO en de SDG's integreren?

handreiking voor bedrijven

### Goed handelen in de hele keten voor een duurzame toekomst

Als ondernemer wilt u in uw hele productieketen goed handelen voor mens en milieu. De richtlijnen voor Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (IMVO) helpen daarbij. Daarnaast laten de Sustainable Development Goals (SDG's) de prioriteiten zien waaraan overheden, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties samen moeten werken om in 2030 duurzame ontwikkeling te realiseren. Wat wordt er van bedrijven verwacht? Hoe kan een integrale aanpak van IMVO en SDG's helpen om goed te ondernemen en bij te dragen aan een duurzame toekomst? Daarover heeft de SER het advies 'Kansen pakken en risico's beheersen' opgesteld. In deze brochure staan de belangrijkste stappen voor u als ondernemer. De eerste: begin of ga verder met IMVO en doe dat in samenwerking met de stakeholders in uw keten.



# Duurzaam

# Ondernemen

## Innovatieve producten en diensten

### Wilt u een extra bijdrage leveren aan de SDG's?

- Laat u inspireren door de SDG's en kijk of er méér mogelijk is dan een robuust IMVO-beleid. Kunt u innovatieve producten en diensten ontwikkelen die bijdragen aan het realiseren van één of meer SDG's?
- Kijk hierbij verder dan de SDG's die het dichtst bij de bestaande kernactiviteiten van uw bedrijf liggen.
- Probeer de potentiële impact van nieuwe producten en diensten op de SDG's meetbaar te maken.
- Toets nieuwe producten en diensten via *due diligence* op mogelijke onbedoelde negatieve effecten.



**3**  
*Stop, voorkom en beperk negatieve gevolgen. Ontwikkel een actieplan inclusief meetbare prestatie-indicatoren KPI's om uw salient risks aan te pakken.*

**Wij willen duurzaam ondernemen**

**2**  
*Identificeer en beoordeel (potentiële) negatieve gevolgen van de activiteiten, producten of diensten van de onderneming voor mensen en milieu in de hele productieketen. Prioriteer op basis van de meest ernstige risico's (salient risks). Stel vast wat de (potentiële) positieve impact is op één of meerdere SDG's van het aanpakken van de salient risks.*

**4**  
*Monitor de praktische toepassing en resultaten. Doe dit mede op basis van de goed meetbare SDG-gerelateerde KPI's.*

**1**  
*Integreer maatschappelijk verantwoord ondernemen in beleid en managementsystemen. Integreer hierin ook een visie op de SDG's en pas de businesscase aan op basis van deze integrale aanpak.*

**5**  
*Communiqueer hoe negatieve gevolgen worden aangepakt. Communiqueer en rapporteer ook hoe uw bedrijf bijdraagt aan de realisatie van de SDG's.*

**6**  
*Zorg voor herstelmaatregelen of werk hieraan waar nodig. Communiqueer indien relevant hierover in relatie tot de SDG's.*



IMVO

IMVO

IMVO

IMVO

IMVO

### Wat is IMVO?

Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen houdt in dat u verantwoord wilt omgaan met People, Planet en Profit in de hele productieketen. Daarvoor gaat u met partijen uit die keten een open dialoog aan. Een belangrijk onderdeel van IMVO is *due diligence*: een continu proces waarbij (potentiële) negatieve effecten van de bedrijfsvoering op mens en milieu in kaart worden gebracht en aangepakt. Het IMVO-kader bestaat uit de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de UNGP's.

### Wat zijn de SDG's?

De zeventien Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (*Sustainable Development Goals* of SDG's) vormen een agenda om wereldwijd de inspanningen te bundelen om de grootste uitdagingen voor mens en planeet voor 2030 aan te pakken. Partnerschappen tussen overheden, bedrijven en maatschappelijke organisaties zijn onmisbaar voor het bereiken van de doelen. De SDG's bieden ook kansen voor bedrijven in termen van duurzame businessmodellen. Tegelijkertijd vragen ze om extra inzet op het bestrijden van risico's en misstanden in de productieketen.

### IMVO en de SDG's versterken elkaar

De SER vindt dat IMVO en de SDG's elkaar versterken en aanvullen. De SDG's geven wereldwijde context en richting aan IMVO-beleid en helpen u om over uw IMVO-beleid te communiceren. Daarnaast helpt IMVO om de SDG's te vertalen naar uw bedrijfsvoering. Integratie kan dus zowel het IMVO-beleid als het realiseren van de SDG's een stap verder helpen. Een integrale aanpak kan de bijdrage van bedrijven aan duurzame ontwikkeling versterken en individuele bedrijven en sectoren meer toekomstbestendig maken.